



Logos P.A.
Fondazione

Potenziamento e Sviluppo

della

Governance Pubblica

PRESENTAZIONE

CHI SIAMO

Mission

Logos P.A. è una Fondazione di partecipazione pubblico-privata che nasce quale struttura operativa di supporto per le pubbliche amministrazioni alle quali offre le proprie risorse e professionalità. La Fondazione si propone come un vero e proprio laboratorio di confronto e ricerca con l'obiettivo di favorire lo sviluppo e la divulgazione della cultura e delle competenze manageriali creando occasioni di incontro privilegiate tra operatori pubblici e privati.

Obiettivi

- Coordinamento tra la Pubblica Amministrazione e la collettività amministrata.
- Sviluppo di attività di ricerca, formazione e sostegno agli Enti centrali e locali per il rinnovamento ed il coordinamento delle policies di riforma.
- Affiancamento alle Pubbliche Amministrazioni nella gestione operativa delle diverse attività, funzioni e compiti istituzionali con l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi erogati.
- Promozione di soluzioni innovative e buone esperienze tra gli Enti partecipanti attraverso forum, convegni e la realizzazione di progetti specifici.

Aree di intervento:

❖ **Programmazione, Organizzazione e Controllo**

L'implementazione dei sistemi di programmazione e controllo ha lo scopo di coadiuvare l'Ente per garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, il buon andamento e la trasparenza dell'azione amministrativa.

❖ **Contabilità e Bilancio**

Il sistema informativo contabile rappresenta la chiave di volta dell'intero governo dell'ente; la sua finalità è quella di porre in relazione informazioni provenienti da archivi diversi e permettere il confronto dei dati relativi allo stesso fenomeno, per descriverne l'andamento attuale e dedurre quello futuro. Tre sono i punti di maggiore interesse per l'ente: razionalizzare gli strumenti informativi; disegnare un sistema contabile unico ed integrato; uniformare i sistemi ed i comportamenti rispetto a standard internazionalmente condivisi.

❖ **Patrimonio**

La normativa riguardante la gestione e la valorizzazione del patrimonio della Pubblica Amministrazione si è arricchita notevolmente negli ultimi dieci anni. L'acquisita consapevolezza di avere a disposizione questa leva per incrementare e gestire le proprie risorse ha condotto gli enti ad intervenire in tale ambito attraverso la programmazione patrimoniale e la ricerca di idonei strumenti finanziari.

❖ **Fiscalità**

La fiscalità per gli enti si snoda secondo due direttrici: fiscalità interna e esterna. La fiscalità interna consiste principalmente nel corretto adempimento degli obblighi dell'Ente quale soggetto passivo d'imposta. La fiscalità esterna si estrinseca nelle politiche fiscali e nell'ottimizzazione dei flussi finanziari

derivanti dalle entrate tributarie ed extratributarie, nell'organizzazione regolamentare e procedurale dell'ufficio entrate e nell'analisi del costo-opportunità dell'istituzione e revisione di tributi, canoni o tariffe.

❖ **Finanza**

Alla luce della recente legislazione in materia, oggi gli enti hanno la possibilità di ricercare ed utilizzare fonti di finanziamento che siano meno onerose possibili. Al fine di operare una scelta corretta occorre:

- diagnosticare le necessità di finanziamento dell'ente attraverso un'attività di audit finanziario;
- analizzare l'impatto dei progetti d'investimento;
- simulare i cash flow annuali e pluriennali al fine di prevedere i flussi finanziari;
- predisporre piani di gestione dell'indebitamento con eventuale ristrutturazione degli stessi nel medio e lungo termine;
- analizzare la convenienza per l'emissione di prestiti obbligazionari;
- analizzare la convenienza per l'effettuazione di forme innovative di finanziamento (Cartolarizzazione, Swap, Factoring e project financing).

❖ **Servizi Pubblici**

Il tema dei servizi pubblici è strettamente collegato al mutato contesto normativo reso possibile dalla forte spinta degli organi comunitari che hanno imposto regole e tecniche di affidamento del servizio ponendosi quale obiettivo principale la liberalizzazione e la privatizzazione. Questa regolamentazione, dagli anni novanta ad oggi, ha permesso agli enti territoriali di gestire in modo migliore i servizi rispetto alle nuove esigenze della cittadinanza nel rispetto della concorrenza del mercato.

❖ **Personale e Previdenza**

L'agire efficiente della PA richiede un'organizzazione interna improntata alla celerità, alla trasparenza e alla correttezza. La puntuale gestione delle pratiche previdenziali, la risoluzione delle problematiche interne all'Ente legate alla organizzazione del settore delle risorse umane, alla posizione economica e giuridica, permette di garantire la serenità del contesto di lavoro dal momento dell'assunzione sino al loro collocamento a riposo. La nuova normativa per gli enti locali punta sulle *Politiche di programmazione, controllo e valutazione del personale per l'innovazione, la produttività e la trasparenza della PA.*

❖ **Bilancio partecipato e Bilancio di mandato**

Le moderne pubbliche amministrazioni per governare città, province e regioni fondano la loro attività su principi di trasparenza, comunicazione e soprattutto partecipazione.

Il **Bilancio partecipato** rappresenta uno degli strumenti più efficaci di gestione pubblica in cui la popolazione partecipa attivamente, mediante un processo democratico, alle decisioni inerenti gli interessi collettivi in linea con l'attività di trasparenza, comunicazione e partecipazione tipica delle moderne pubbliche amministrazioni.

Il **Bilancio di mandato** è uno strumento di gestione e di comunicazione realizzato per spiegare la missione dell'ente, esplicitandone i valori, i principi ispiratori, la visione che sottende le scelte operate, gli ambiti di azione e programmazione, le priorità di intervento che si sono adottate. Esso affianca ed integra il bilancio sociale e gli strumenti tecnico-contabili tradizionali.

❖ **Progettazione UE**

In quest'area d'intervento vengono condivise le esperienze connesse al mondo della gestione di progetti finanziati con fondi dell'Unione Europea. L'obiettivo è di concentrare l'attenzione sulle fasi contabili/amministrative propedeutiche alla corretta gestione dei fondi assegnati nonché alle attività di verifica esterna. I programmi di finanziamento comunitari, a gestione diretta e indiretta, rappresentano gli strumenti più importanti a livello locale per creare sviluppo e occupazione.

L'europrogettazione è l'attività di preparazione di proposte progettuali per le quali si richiede il cofinanziamento da parte delle istituzioni comunitarie o delle autorità nazionali e regionali che gestiscono fondi comunitari.

Collaborazioni



Uncem	Anci
Upi	Anci Lazio
Legautonomie	Legautonomie Emilia Romagna
Lega Servizi Patrimoniali	Legautonomie locali Marche
Ancitel	Il Sole 24 Ore
Arall	Università degli Studi "La Sapienza" di Roma – Facoltà di Ingegneria
Formez	Università degli Studi "Mediterranea" di Reggio Calabria – Facoltà di Giurisprudenza
CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche	Università degli Studi "Tor Vergata" di Roma – Facoltà di Ingegneria
Regione Lazio	Provincia di Roma
Provincia di Cremona	Provincia di Reggio Calabria
Provincia di Rieti	Provincia di Trieste
Provincia di Frosinone	Provincia di Viterbo
Comune di Agosta	Comune di Anzio
Comune di Africo	Comune di Ardea
Comune di Ariccia	Comune di Ascrea
Comune di Arcinazzo Romano	Comune di Bracciano



Comune di Bellegra	Comune di Brancaleone
Comune di Bovalino	Comune di Benestare
Comune di Bianco	Comune di Bruzzano Zeffirio
Comune di Canale Monterano	Comune di Castel Madama
Comune di Casape	Comune di Castelnuovo Porto
Comune di Capena	Comune di Carpineto Romano
Comune di Cariati	Comune di Castel Gandolfo
Comune di Cerveteri	Comune di Ceprano
Comune di Cisterna di Latina	Comune di Ciampino
Comune di Colferro	Comune di Civitavecchia
Comune di Ferruzzano	Comune di Colonna
Comune di Fiumicino	Comune di Fonte Nuova
Comune di Formello	Comune di Formia
Comune di Frascati	Comune di Genzano
Comune di Gaeta	Comune di Grottaferrata
Comune di Gavigliano	Comune di Gorga
Comune di Guidonia	Comune di Ladispoli
Comune di Lanuvio	Comune di Lizzano
Comune di Magliano Sabino	Comune di Mazzano Romano
Comune di Manziana	Comune di Marcellina
Comune di Melito di Porto Salvo	Comune di Mentana
Comune di Melicuccà	Comune di Magliano Romano
Comune di Montelibretti	Comune di Monterotondo
Comune di Monte S. Giovanni Campano	Comune di Montorio Romano
Comune di Melicuccà	Comune di Melito Porto Salvo
Comune di Morlupo	Comune di Nettuno
Comune di Poli	Comune di Ponza
Comune di Priverno	Comune di Rocca di Papa
Comune di Ronciglione	Comune di Rocca Priora
Comune di Staiti	Comune di Sacrofano
Comune di San Cesareo	Comune di San Gregorio da Sassola
Comune di San Polo dei Cavalieri	Comune di Sava
Comune di Segni	Comune di Silanus



Comune di Sezze	Comune di Sabaudia
Comune di Tarquinia	Comune di Terracina
Comune di Torrecajetani	Comune di Vallecorsa
Comune di Velletri	Comune di Villa S. Giovanni
Comune di Zagarolo	Comunità Arc. Isole Ponziane
Comunità Valle del Turano	Comune di Velletri
Unione dei Comuni Lucretili-Ernici	Comune di Sezza
Municipio X di Roma Capitale	Municipio XI di Roma Capitale
Municipio XII di Roma Capitale	Municipio XIX
IX Comunità montana tiburtini	XVIII Comunità montana del Lazio

SERVIZI AI PARTECIPANTI ADERENTI:

Adesione STANDARD

News in Pillole

Un servizio dedicato ai soli aderenti la Fondazione, di notizie quotidiane, selezionate e di particolare interesse che consente di essere sempre informati sulle principali novità normative e giurisprudenziali.

Newsletter periodiche

Invio di newsletter informative a cadenza quindicinale a tutti gli iscritti alla Fondazione. La newsletter contiene novità normative ed approfondimenti in materia di bilancio, tributi, personale, contabilità, contratti e servizi pubblici.

Scadenzario

Uno scadenziario aggiornato ed approfondito con tutti gli adempimenti del mese in corso per l'Ente ed in particolare per gli uffici ragioneria, tributi, demografico e personale. Ogni scadenza è collegata al provvedimento di riferimento e ove possibile con allegata modulista.

Public@mente, Il mensile on line di informazione per gli Enti Locali

Una rivista mensile on line suddivisa in sette aree tematiche: EELL e territorio, Bilancio/Contabilità, Patrimonio, Personale PA, Tributi, Servizi Pubblici Locali/Appalti e PA Digitale. Uno spazio aperto ove l'ente potrà divulgare e promuovere le attività e i progetti realizzati nonché pubblicare appalti di lavori, servizi e forniture e bandi di concorso.

Quesiti

Ottenere n. 5 chiarimenti e risposte nelle materie: personale e contratti, servizi pubblici, controllo di gestione, patto di stabilità, contabilità economica e analitica, bilancio e organizzazione.

Area Forum e Social Network

Partecipare a discussioni con gli altri aderenti e proporre quesiti di lavoro, attraverso il Forum della Fondazione nonché interagire e condividere opinioni con i professionisti della struttura sui principali social network quali LinkedIn e Facebook

Rassegna stampa e Pubblicazioni

Consultare la rassegna stampa quotidiana in tema di Pubblica Amministrazione.

Ricevere un venerdì al mese il quotidiano Italia Oggi gratuitamente sulla propria casella di posta elettronica e consultare nella sezione speciale dedicata alla Fondazione gli articoli di approfondimento, le proposte progettuali e di assistenza nonché i convegni ed i corsi di formazioni promossi dalla struttura.

Banca dati normativa

Usufruire di un sistema organizzato e facilmente fruibile tramite web contenente normativa, giurisprudenza e prassi in materia di contabilità e bilancio, personale, contratti, servizi pubblici. Il servizio, inoltre, offre la possibilità di consultare gli approfondimenti dottrinali ed i quesiti e consultare i progetti, gli studi realizzati e le novità normative quotidiane.

Biblioteca

Consultare, attraverso specifici Osservatori tematici, articolati dal Comitato Scientifico della Fondazione, analisi, pubblicazioni e approfondimenti messi in rete dalle amministrazioni, da giuristi ed esperti della materia.

Monitoraggio Bandi e Finanziamenti

Supporto scientifico nell'attività di monitoraggio e selezione di bandi e finanziamenti europei, nazionali, regionali e locali, nonché nelle diverse fasi di elaborazione, stesura e presentazione dei relativi progetti.

Progetti

Coinvolgimento nelle attività di studio, analisi, supporto, formazione, progettazione svolte dalla Fondazione.

Formazione

La partecipazione gratuita a massimo due dipendenti a tre seminari a scelta organizzati dalla Fondazione disponibili nell'AREA FORMAZIONE del nostro sito web.

Supporto istituzionale

Approfondimento di proposte normative volte ad includere eventuali fattispecie non considerate all'interno di disegni di legge finalizzate alla possibilità di presentare emendamenti e modifiche.

Applicazione web per i nuovi adempimenti in tema di pubblicazione (solo anno 2013)

Per il solo anno 2013, ai nuovi enti aderenti è riservato l'utilizzo a titolo gratuito di una applicazione web sviluppata dalla Fondazione per agevolare gli Enti Pubblici nell'adempimento degli obblighi normativi previsti dal DLgs 33/13 in materia di pubblicità e trasparenza della PA.

Assistenza e supporto alla governance

Con l'adesione alla Fondazione Logos PA, inoltre, l'Ente beneficerà di importanti sconti sulle proposte di assistenza sviluppate dalla struttura in materia di: performance, patrimonio, contabilità, appalti, entrate locali e molto altro ancora.

Le Promozioni per il 2013

Adesione MAGNUM per gli Enti Locali con popolazione inferiore a 1.000 abitanti

Per gli Enti Locali con popolazione inferiore a 1.000 abitanti la Fondazione Logos PA offre alcuni servizi aggiuntivi come:

- supporto ed assistenza all'OIV e alla valutazione del personale
- pareristica legale in materia di appalti, tributi, gestione del personale, e più in generale sulle materie afferenti la PA

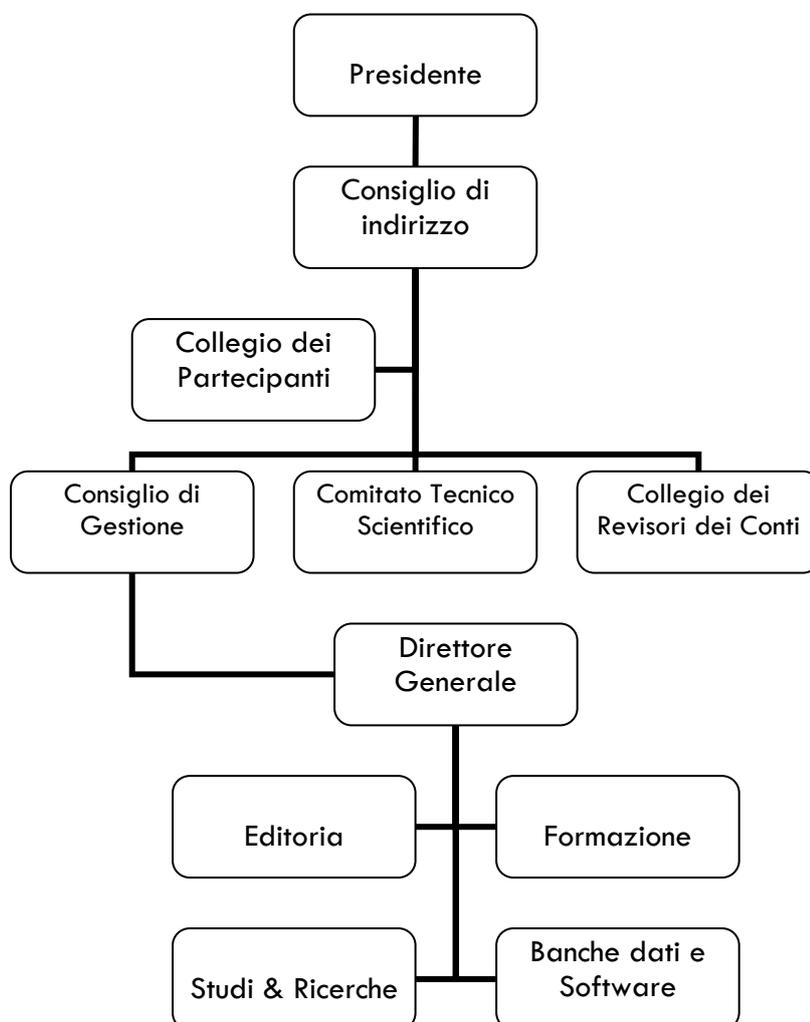
Adesione PREMIUM per gli Enti Locali con popolazione compresa tra 1.001 e 5.000 abitanti

Per gli Enti Locali con popolazione tra 1.001 a 5.000 abitanti la Fondazione Logos PA offre due servizi speciali: il **Ticket system** e il **software gestionale beni mobili**

Il **Ticket system** è un servizio web per la segnalazione di malfunzionamenti relativi ai servizi dell'ente: acqua, strade, illuminazione, verde pubblico e decoro urbano. Uno strumento che permette di monitorare costantemente il territorio grazie alla partecipazione diretta dei cittadini che possono sottoporre gratuitamente all'attenzione dell'amministrazione le proprie istanze e ricevere immediate risposte.

Il **Software gestionale beni mobili** facilita la catalogazione e la gestione dei beni mobili presenti nell'ente nonché la tracciabilità di quelli acquistati e dismessi. Una applicazione che consente di tener sempre aggiornato lo stato complessivo del patrimonio. L'interfaccia grafica estremamente intuitiva semplifica il lavoro di inserimento del dipendente ottimizzandone i risultati.

ORGANIGRAMMA



PROGETTI REALIZZATI

Revisione dei regolamenti comunali – Progetto di supporto all'attività di modifica da parte degli enti locali dei vigenti regolamenti sui Procedimenti Amministrativi in adeguamento alla Legge 69/2009 recante "Disposizioni per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività nonché in materia di processo civile" e al Decreto Legge n. 70 del 2011 (c.d. Decreto Sviluppo), le cui novità sono tese a favorire sempre di più l'applicazione del principio di trasparenza dell'azione amministrativa nonché a rendere più agevoli i rapporti tra Pubblica Amministrazione e cittadini.

Riordino del catasto strade – Progetto di supporto all'ente locale nel processo di riordino del catasto strade includendo la gestione della segnaletica, dell'impiantistica pubblicitaria e dei passi carrabili. Tale riordino dovrà consentire il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- a) contrastare l'abusivismo in questo settore;
- b) elevare gli standard di sicurezza anche alla luce delle norme del Codice della Strada;
- c) promuovere un miglioramento della manutenzione e dell'arredo urbano sulle strade provinciali;
- d) ridurre le responsabilità per l'ente

Ciclo di performance del personale – Progetto di supporto al fine di mettere in atto le molteplici novità introdotte dal decreto attuativo della legge 15/09 (cd Legge Brunetta) sui temi della programmazione, misurazione e valutazione volti a migliorare l'efficacia, la produttività e la trasparenza della PA.

Valutazione delle posizioni – Il progetto è stato elaborato con l'obiettivo di offrire uno strumento di supporto nella valutazione delle posizioni cercando anche di capire come la singola posizione contribuisca alla realizzazione delle finalità dell'ente (misurazione del valore del lavoro - Auteri, 1997). La job evaluation è sostanzialmente uno strumento per comparare i valori relativi delle differenti mansioni all'interno di una determinata azienda al fine di porre le basi per una razionale e bilanciata struttura delle retribuzioni.

Gestione dei debiti tributari ed extra tributari oggetto di riscossione esattoriale – Attività di affiancamento all'ente, volta all'analisi degli archivi completi di tutti i ruoli che risultano a carico di un Ente al fine di individuare tempestivamente le cartelle scadute e monitorare costantemente il debito. Al tempo stesso l'attività prevede la elaborazione di una procedura di trattamento delle cartelle, di abbinamento ai verbali e agli avvisi di accertamento, di verifica di azioni di autotutela extragiudiziale, di responsabilizzazione del personale che ha ricevuto i ruoli.

Governance interna – Attività di supporto per l'introduzione e implementazione di un sistema di programmazione e controllo. Si tratta di un processo complesso perché trova il suo fondamento nell'introduzione di una vera e propria cultura organizzativa e gestionale; richiede, pertanto, di temperare volontà istituzionale, disponibilità individuali, esigenze amministrative e disponibilità di risorse tecniche, informatiche e soprattutto umane.

Governance esterna – L'attività è relativa al supporto all'ente nelle scelte di esternalizzazione dei servizi, siano essi servizi pubblici, funzioni amministrative o attività strumentali. L'ente, nell'esternalizzare attività, deve effettuare scelte che gli consentano di migliorare gli standard qualitativi favorendo l'introduzione di meccanismi di indirizzo e regolazione che gli consentano di svolgere pienamente le funzioni di garanzia e tutela a favore della collettività amministrata. In oltre l'ente, deve rispettare una serie di prescrizioni ed adempimenti annuali che vanno dal Consoc, alla pubblicazione di dati ed informazioni statistiche.

Gestione del patrimonio immobiliare – Progetto di affiancamento all'ente per l'attività di censimento, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare il cui ruolo risulta strategico sia per la gestione corrente sia per quella di investimenti. Si tiene conto, nell'analisi progettuale, di strumenti quali la costituzione di fondi immobiliari, l'utilizzo dei proventi da alienazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica, la promozione, da parte di privati, del project financing e l'approvazione di accordi di programma e di programmi integrati.

Gestione dei beni del patrimonio mobiliare dell'ente locale – Obiettivo del progetto è stato realizzare un'efficace gestione del patrimonio mobiliare dell'ente considerando anche le ripercussioni che un tale tipo di gestione ha nei settori contabile, amministrativo, giuridico e soprattutto finanziario. Infatti da un punto di vista contabile una veritiera e corretta rappresentazione del conto del patrimonio incide sul risultato gestionale; da un punto di vista amministrativo permette di programmare ed effettuare le operazioni del patrimonio (acquisizione, movimentazione, dismissione, valutazione) e la predisposizione di appositi regolamenti, procedure e la tenuta del libro degli inventari; da un punto di vista giuridico permette di implementare modelli organizzativi e gestionali in grado di ridurre le responsabilità degli amministratori e degli organismi di vigilanza; infine da un punto di vista finanziario è una importante fonte di entrata.

Analisi dei fabbisogni formativi - Il progetto elaborato dalla Fondazione è stato focalizzato sull'analisi dei fabbisogni formativi al fine di individuare le esatte necessità di formazione degli utenti finali, attraverso una corretta e dettagliata selezione degli obiettivi di crescita professionale e di definizione delle esigenze dell'amministrazione. Infatti un'attenta programmazione della formazione permette di migliorare la professionalità e le performance del personale e di conseguenza di tutta l'Amministrazione.

Gestione in forma associata di servizi e funzioni – L'obiettivo del progetto, alla luce delle disposizioni normative previste dal DL 78/10 e dalla Manovra economica 2011-2014, è quello di supportare gli Enti Locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti nella costituzione dell'istituto per la gestione in forma associata delle funzioni e dei servizi. La cooperazione intercomunale rappresenta, oggi, una delle maggiori opportunità offerte agli enti territoriali minori per colmare l'inadeguatezza tecnico-amministrativa delle circoscrizioni territoriali e la scarsità delle risorse economiche.

Potenziamento delle entrate comunali – Alla luce della completa attuazione del Federalismo Municipale e delle ultime modifiche normative in tema di riscossione entrate in vigore con il DL Sviluppo, il progetto si è posto l'obiettivo di supportare l'Ente Locale nella puntuale conoscenza del proprio territorio finalizzata alla programmazione ed al controllo delle entrate tributarie nonché al contrasto dell'evasione fiscale. A tal fine la Fondazione ha elaborato un programma suddiviso in 3 Moduli: Anagrafe immobiliare, Organizzazione del servizio di riscossione, Partecipazione comunale alle entrate statali.

Recupero crediti mediante ingiunzione fiscale – La Fondazione Logos PA con il supporto di uno studio professionale specializzato in materia di riscossione ha realizzato un servizio di supporto all'Ente Locale per il recupero e la riscossione dei crediti tributari e patrimoniali tramite la procedura di ingiunzione fiscale.

Concorsi pubblici – La Fondazione negli ultimi anni ha dedicato grande attenzione al settore dei concorsi pubblici, supportando l'Ente Locale, in un ambito particolarmente delicato, nelle diverse fasi di gestione e realizzazione della procedura concorsuale: redazione dell'avviso pubblico, predisposizione dei test di preselezione a risposta multipla e correzione attraverso l'ausilio di software a riconoscimento ottico, elaborazione domande e quesiti per le prove orali e per le prove scritte.

Appalti e contratti pubblici – La Fondazione Logos PA, nell'ambito delle attività di studio e supporto alla Governance delle PA, in un momento di grande evoluzione normativa, ha sviluppato un programma di formazione e assistenza qualificata e di supporto operativo nella gestione delle gare d'appalto, a partire dalla redazione dei bandi e capitolati fino all'eventuale contenzioso.

Pianificazione, organizzazione ed avvio dello Sportello Unico Attività Produttive – Alla luce delle disposizioni normative che hanno istituito il SUAP quale unico strumento pubblico territoriale telematico per tutti i procedimenti che abbiano ad oggetto l'esercizio di attività produttive e di prestazione di servizi, la Fondazione Logos PA ha elaborato una soluzione informatica per lo svolgimento delle differenti attività che si basa su un motore in grado di creare un work flow personalizzabile. La struttura Sportello Unico avrà modo di lavorare le domande attraverso un'applicazione che consentirà di inserire e gestire le pratiche, nonché di creare gli iter e tutti gli elementi ad esso collegati.

Certificazione stress da lavoro correlato – Il progetto elaborato dalla Fondazione si focalizza sulla prevenzione, eliminazione e riduzione dei problemi derivanti dallo stress da lavoro attraverso una puntuale valutazione del rischio di stress lavoro-correlato all'interno dell'Ente Locale, utilizzando processi e strumenti di valutazione non standardizzati, ma che si adattano alle singole realtà, in base a dimensioni e settore di appartenenza.

Portale della Partecipazione E-Democracy – Il processo di trasformazione e modernizzazione delle amministrazioni pubbliche avviato dal DLgs 150/09 e' stato guidato dalla necessità di migliorare la soddisfazione dei cittadini e delle imprese per i servizi offerti dalle amministrazioni pubbliche. E' in questo quadro che si inserisce il Portale della Partecipazione "E-Democracy" (www.logospa.eu), realizzato dalla Fondazione Logos PA concepito quale spazio di continuo dialogo e confronto tra i cittadini e le amministrazioni locali, un vero e proprio strumento di trasparenza e partecipazione nonché punto di partenza per la gestione della qualità dei servizi in attuazione dei principi alla base della "Riforma Brunetta".

Bilancio sociale – Progetto di supporto per la redazione del bilancio sociale, strumento fondamentale per la valutazione delle politiche attuate nel territorio e misurate in termini di effetti al fine di fornire in maniera leggibile un quadro articolato che rappresenti l'attività dell'ente e i risultati raggiunti con indicazioni di dettaglio.

Bilancio partecipato – Il Bilancio partecipativo è un processo necessario per la promozione della cittadinanza attiva che si basa sul metodo della consultazione territoriale sulle priorità d'intervento dei cittadini. L'attività prevede una prima fase in cui, attraverso assemblee di quartiere, si rilevano i bisogni della collettività; successivamente si procede ad una analisi tra necessità, risorse disponibili e tempi di attuazione per arrivare alla predisposizione di un bilancio di previsione che contiene i progetti da realizzare ed i tempi necessari.

Pubblicamente – Mensile On line di informazione per gli Enti Locali – La Fondazione Logos PA, conformemente all'art. 4 dello Statuto ed al fine di perseguire al meglio i propri scopi sociali, ha istituito una rivista elettronica denominata: *Pubblic@mente*, uno spazio di approfondimento e di dialogo tra la Pubblica Amministrazione e la collettività amministrata, dove promuovere e proporre lo scambio di esperienze, informazioni, opinioni nelle materie che attengono ai vari settori di intervento della rivista al fine di agire sempre per la diffusione ed il supporto delle politiche e delle best practices messe in atto dagli EELL. *Pubblic@mente* nasce come rivista mensile, suddivisa in sette aree tematiche: EELL e territorio, Bilancio/Contabilità, Patrimonio, Personale PA, Tributi, Servizi Pubblici Locali e Appalti e PA Digitale, che approfondisce con competenza ed originalità con articoli pubblicati gratuitamente online.

PRINCIPALI ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE

Audit Energetico

Carpineto Romano, Ceprano, Ciampino, Gaeta, Lanuvio, Morlupo, Bellegra, San Cesareo

Azioni di sviluppo socio-economico

Anzio, Mazzano Romano, Morlupo, Rocca Priora, San Cesareo, Municipio VIII, Municipio XIX

Bike Sharing e Fonti rinnovabili

Brancaleone, Staiti, Africo, Zeffirio, Africo, Bianco, Ferruzzano

Bilancio Partecipato

Arcinazzo Romano, Ascrea, Ladispoli, Marcellina, Mentana, Montelibretti, Nerola, San Cesareo, Taquinia, Torre Cajetani, Vallecorsa, Castelgandolfo, Lanuvio, Manziana, Mentana, Montorio Romano, Poli, Priverno, San Cesareo, San Polo dei Cavalieri, Tarquinia, Bracciano, Formia, Lanuvio, Municipio VIII, Municipio X, Municipio XI, Municipio XIX

Opere pubbliche partecipate

Ariccia, Carpineto Romano

E- government

Ciampino, Guidonia Lanuvio, Latina, Monterotondo, Sezze,

POR FESR Regione Lazio – ASSE V – Avviso Pubblico PLUS (Piano Locali Urbani di Sviluppo)

Anzio, Ciampino, Monterotondo, Nettuno

Sicurezza integrata

Frascati, Lanuvio, Bracciano, Lanuvio, Riano, Rocca di Papa, Unione Civitates Sabinae, Anzio, Sabaudia, Rocca di Papa, Municipio X, Municipio XII, Municipio XII, Municipio XIX, Municipio XX

Bandi piccoli comuni

Ascrea, Mazzano Romano

PUBBLICAZIONI REALIZZATE

- *Patto di stabilità 2009-2011 e programmazione. Dalla Manovra 2009 alle misure anti crisi (DL 5/2009 e DL 78/2009)* di **Marco Marafini e Roberto Mastrofini**
- *Atti del Convegno di Lega Autonomie di Viareggio del 1 ottobre 2009* di **Giunio Faustini**
- *Scheda informativa sulla bozza del Decreto Legislativo in attuazione della Legge 15* di **Roberto Mastrofini**
- *Decreto 8 agosto 2009, Requisiti per l'iscrizione e tenuta dell'elenco delle associazioni di osservatori volontari* di **Massimo Fieramonti, Consulente Logos PA**
- *Maggiore pubblicità alle scelte delle P.A. per il personale* di **Arturo Bianco**
- *Corte Costituzionale 237/2009* di **Gian Franco Lami**
- *Disegno di Legge 733 denominato "Disposizioni in materia di sicurezza pubblicaLe principali previsioni che hanno effetti per gli enti locali* di **Massimo Fieramonti, Consulente Logos PA**
- *L'adozione del bilancio consolidato da parte di province e comuni* di **Giancarlo Verde, Direttore centrale della Finanza locale del Ministero dell'interno - VicePresidente dell'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali**
- *Disegno di legge "Calderoli" in materia di organi e funzioni degli Enti Locali.* di **Giorgio Lovili, Segretario Generale Provincia di Cremona**
- *La revisione della struttura retributiva dei dipendenti pubblici quale strumento di distribuzione del trattamento accessorio : performance individuale e organizzativa nello schema di decreto legislativo attuativo della riforma Brunetta (Legge n°15/2009)* .di **Avv. Maurizio Danza, Arbitro Pubblico Impiego Lazio**
- *Schema del DL n. 78 del 1 luglio 2009 - Obblighi per le Pubbliche amministrazioni* di **Roberto Mastrofini e Tiziana Flenghi**
- *Il cantiere aperto della Governance locale* di **Giunio Faustini**
- *Il principio di esclusività nel rapporto con l'Ente* di **Giunio Faustini**
- *Le buone pratiche nei servizi locali* di **Giunio Faustini**
- *Modello di valutazione ispirato alla trasparenza* di **Giunio Faustini**
- *Rifiuti, rispunta la tassa e cancella la tariffa* di **Giunio Faustini**
- *Il Sit. Un'esperienza applicativa* di **Giunio Faustini**
- *holding nella gestione dei servizi pubblici locali* di **Roberto Mastrofini**
- *Il bilancio socio ambientale* di **G. Donato, R. Mastrofini, F. Lorenzini**

- *Le entrate proprie delle province - il ristoro del corpo stradale* di **Francesco Fresilli**
- *Riflessioni sul principio di separazione delle competenze nell'ente locale, tra apparati politico e gestionale. Il potere derogatorio delle norme dello Statuto sulle norme del Tuel* di **R. Mastrofini, G. Donato**
- *Partecipate degli enti: adeguamento degli Statuti in linea di arrivo* di **Giunio Faustini**
- *I Referendum elettorali del 21 giugno. I quesiti e le ragioni del referendum sulla legge elettorale, i suoi effetti e le diverse posizioni. Considerazioni* a cura di **Massimo Fieramonti**
- *I servizi pubblici locali: dalla Riforma Giolitti alla nuova proposta Brunetta; 100 anni di storia persa* a cura di **Giunio Faustini e Paola Nuosci**
- *Le politiche degli Enti Locali come risposta alla crisi* a cura della **Fondazione Logos PA** nell'ambito del progetto "Sviluppo sociale, culturale ed ambientale, coerenti con la promozione dell'immagine istituzionale del Consiglio Regionale del Lazio"

IL PIANO FORMATIVO



Area Contabilità e Bilancio

Il rendiconto di Gestione

Contabilità, bilancio e rendicontazione finanziaria, economica e sociale

Area Servizi Pubblici Locali

La governance dei servizi pubblici locali

Area Finanza e Investimenti

Accertamento e controllo delle posizioni tributarie e fiscali

La fiscalità locale: la gestione Iva e Irap

La programmazione e la gestione degli investimenti

La gestione delle entrate locali

Area Amministrativa

Gli atti amministrativi

Il nuovo procedimento amministrativo dopo la riforma della Legge 69/2009

Area Legale

Il regolamento attuativo del codice dei contratti pubblici: dalla gara alla gestione del contratto

La responsabilità giuridica nella PA

Il terzo decreto correttivo al C.U.C.. Tutte le novità in materia di appalti di lavori, forniture di B.S. e sicurezza (D. Lgs. 81/2008)

Area Personale e previdenza

L'organizzazione e la gestione del personale

La gestione delle risorse umane

Le politiche del personale

La nuova Previdenza dei dipendenti pubblici—Le novità previste dal D.L. 112/08 (L. 133/08)

Corso di formazione e qualificazione per Messi Notificatori

Il Testo Unico sulla Sicurezza (D. Lgs. 81/08). La tutela della salute e la sicurezza nelle strutture di lavoro della PA

Area Progettazione UE

La conoscenza e l'utilizzo delle risorse UE; programmazione, gestione e rendicontazione

Area Contenzioso

Il contenzioso tributario

Area Programmazione Organizzazione e Controllo

La programmazione e il controllo di gestione

La Manovra 2009: i primi interventi operativi del nuovo Governo

Riforme in corso: dalla Manovra Brunetta alla Manovra estiva. Effetti sulla programmazione e gestione degli Enti Locali

Area Patrimonio

La gestione e la valorizzazione del patrimonio dell'ente locale

EVENTI FORMATIVI

ALTA FORMAZIONE

PIANO DI FORMAZIONE 2010 – 2011 per il Comune di Velletri

Le entrate degli enti locali: strategie e strumenti per la gestione dei tributi

in collaborazione con il Comune di Villa San Giovanni

Master di secondo livello in “Governare delle regioni e degli enti locali”

in collaborazione con Università Mediterranea di Reggio Calabria

CORSI E SEMINARI

- **Politiche di programmazione, controllo e valutazione del personale per l'innovazione, la produttività e la trasparenza della PA - III Assemblea Nazionale Fondazione Logos PA** (in cui hanno partecipato come relatori tra gli altri: On. Bruno Astorre, On. Antonio Rosati, Maria Barilà, Francesco Delfino)
- **Il punto sul Federalismo: la nuova fiscalità degli Enti Locali - IV Assemblea Nazionale Fondazione Logos PA** (in cui hanno partecipato come relatori tra gli altri: On. Bruno Astorre, On. Antonio Rosati, On. Guido Milana, Giancarlo Verde – Direttore Ministero Interno - Francesco Delfino, Marco Iacobucci)
- **Il cantiere delle riforme come leva strategica per la ripresa economica V Assemblea Nazionale Fondazione Logos PA** (in cui hanno partecipato come relatori tra gli altri: On. Antonio Rosati, On. Antonio Misiani, Maria Barilà, Francesco Delfino, Giancarlo Verde, Marco Iacobucci, Marco Marafini)
- **Il nuovo sistema dei controlli ex DL 174/2012. Percorsi operativi per la redazione dei regolamenti e l'organizzazione in collaborazione con la Provincia di Frosinone, il Comune di di Fiorenzola D'Arda**
- **La revisione degli Enti Locali in collaborazione con l'ODCEC di Reggio Calabria**
- **Il procedimento amministrativo. Guida e tecniche di redazione presso il Comune di Sora, Velletri, Grottaferrata, Rocca di Papa**
- **Il Codice degli Appalti presso il Comune di Grottaferrata, Velletri, Valmontone**
- **Il Codice dell'Amministrazione Digitale presso il Comune di Melito di Porto Salvo**
- **L'introduzione dell'imposta municipale propria presso il Comune di Galliciano, Velletri, Grottaferrata, Sezze, Rocca di Papa**
- **La Nuova disciplina per la gestione degli organi istituzionali in collaborazione con “Il Consorzio i Castelli della Sapienza”**
- **La nuova disciplina per l'affidamento dei servizi pubblici locali in collaborazione con “il Consorzio i Castelli della Sapienza”**
- **Le manovre 2011 e 2012: effetti sui bilanci locali in collaborazione con “I Castelli della Sapienza”**
- **La costruzione del nuovo contratto collettivo decentrato integrativo e il fondo per il 2012 in collaborazione con “Il Consorzio i Castelli della Sapienza”**



- **Riforme in corso: dal decreto Brunetta alla manovra estiva. Effetti sulla programmazione e gestione degli enti locali in collaborazione con il Comune di Ariccia**
- **Formazione on the job con workshop finalizzata alla corretta gestione della contrattazione integrativa in collaborazione con il Comune di Anzio**
- **Riforma in corso: dal decreto Brunetta alla Manovra 2010. Verso il Bilancio 2010: effetti sulla programmazione e gestione degli enti locali in collaborazione con i Comuni di Castel Gandolfo, Ciampino, Lariano, Genzano, Grottaferrata, Marino, Velletri**
- **Organizzazione di corsi propedeutici alle procedure di progressione verticale ed elaborazione prove di esame in collaborazione con il Comune di Grottaferrata**
- **La Manovra 2009. Dalla Legge 133/08 alla Finanziaria 2009 e provvedimenti collegati: riflessi sulla programmazione e sulla gestione degli enti locali in collaborazione con il Comune di Guidonia Montecelio**
- **La Manovra 2009 per gli enti locali. Le conseguenze sugli enti locali (Legge 133/08 e collegati 2009) in collaborazione con la XVIII Comunità Montana dei Monti Lepini**
- **La Manovra 2009 per gli enti locali. Le conseguenze sugli enti locali (Legge 133/08 e collegati 2009) in collaborazione con la Provincia di Cremona e con la Provincia di Reggio Calabria**
- **La Manovra 2009 per gli enti locali. Le conseguenze sugli enti locali (Legge 133/08 e collegati 2009) in collaborazione Riforma in corso: dal decreto Brunetta alla Manovra 2010. Verso il Bilancio 2010: effetti sulla programmazione e gestione degli enti locali in collaborazione con la Provincia di Reggio Calabria**
- **Seminario informativo sui temi delle energie rinnovabili in collaborazione con la Provincia di Rieti**
- **Politiche di programmazione, controllo e valutazione del personale per l'innovazione, la produttività e la trasparenza della PA in collaborazione con la Provincia di Roma**
- **Il terzo decreto correttivo al C.U.C. - Tutte le novità in materia di appalti di lavori, forniture di B.S. e sicurezza in collaborazione con I Castelli della Sapienza**
- **La gestione delle risorse umane: contrattazione e cessazione del rapporto in collaborazione con I Castelli della Sapienza**
- **La riforma della gestione del Personale. L. 133/08; L. 15/2009; L. 33/2009; L.102/2009; L. 69/2009; CCNL 2008-2009. Le principali indicazioni della Corte dei Conti in collaborazione con I Castelli della Sapienza**
- **Il nuovo procedimento amministrativo dopo la riforma della Legge 69/2009 in collaborazione con I Castelli della Sapienza**
- **Riforma Brunetta: programmazione, valutazione, premi, responsabilità dei dirigenti e procedimenti disciplinari" in collaborazione con Formconsulting**
- **Legge n. 136/2010: modalità operative di corretto adempimento per gli Enti Locali in collaborazione con il Comune di Sezze**

LE SEDI

Logos P.A. è presente nelle principali città italiane: ciò consente di garantire un supporto stabile, immediato e vicino alle esigenze delle amministrazioni.

Le competenze dei nostri professionisti permettono di rispondere alle diverse richieste con una gamma completa ed integrata di soluzioni.



GLI ENTI PARTECIPANTI ISTITUZIONALI

ASL Roma H, Comune di Africo, Comune di Anzio, Comune di Bellegra, Comune di Cariatì, Comune di Casape, Comune di Castelforte, Comune di Castel Madama, Comune di Ciampino, Comune di Colonna, Comune di Concerviano, Comune di Gavignano, Comune di Gorga, Comune di Magliano Romano, Comune di Marcellina, Comune di Mazzano Romano, Comune di Melicuccà, Comune di Melito Porto Salvo, Comune di Morlupo, Comune di Poli, Comune di Rocca di Papa, Comune di Rocca Priora, Comune di Ronciglione, Comune di San Polo Dei Cavalieri, Comune di Sezze.

Golem Lazio, Starch srl, Ingenia Direct S.r.l., Eureco, IRBM, SI2G

I PARTNER



Giunio Faustini - Nato a Roma il 23/02/1966. Laureato in Economia e Commercio. E' iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e al Registro dei Revisori Contabili. Membro della Commissione Enti non profit dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma. Componente di Consigli di Amministrazione e di collegi dei Revisori di società miste. Revisore di Aziende Sanitarie Locali. Esperto in problematiche attinenti l'organizzazione e controllo degli enti locali. Autore e docente in materia di contabilità e bilancio per la casa editrice Il Sole 24 Ore. Docente in master universitari di secondo livello su programmazione e controllo EE.LL.



Roberto Mastrofini - Nato a Frascati il 26/02/1975. Laureato in Giurisprudenza. E' iscritto all'Ordine degli Avvocati. Esperto in organizzazione e gestione della PA ed in particolare di gestione del personale, bilancio e contabilità, autore e docente per conto di aziende editoriali a carattere nazionale e di scuole di formazione per la PA. Docente in master universitari di secondo livello in materia di Governo delle Regioni e degli Enti locali.



Massimo Fieramonti - Nato a Tivoli il 23/04/1967 residente a Palombara Sabina (Roma). Laureato in giurisprudenza. Patrocinatore legale. Consulente legale presso società partecipate da EE.LL. E' stato consigliere comunale e Sindaco, nonché membro del consiglio della IX comunità Montana, membro dell'assemblea del Consorzio Idraulico Sabino e del Parco dei monti lucretili. Esperto in problematiche attinenti i provvedimenti amministrativi degli enti locali con riguardo ai rapporti con le società partecipate, predisposizione determinazioni, delibere, statuti. Specializzato in diritto dell'ambiente, diritto amministrativo, diritto costituzionale e diritto parlamentare.



Barbara Fronducci – nata a Marino il 15/01/1982, residente a Ciampino (Rm). Laureata in Scienze Politiche, indirizzo Pubblica Amministrazione presso l'Università di Roma "La Sapienza". Esperta in coordinamento e controllo di gestione, analisi dei fabbisogni formativi, gestione e valorizzazione del patrimonio degli EE.LL..



Lara Montefiore - Laureata in Scienze Politiche. Esperta in problematiche attinenti la Gestione del Patrimonio degli Enti Locali e il Controllo di Gestione. Negli ultimi anni ha maturato una notevole esperienza nella elaborazione e conduzione di Progetti Gestionali basati sull'uso dell'ICT nella P.A.



Carmen Lorenzini - Nata a Reggio Calabria il 31.03.1977. Laureata in Ingegneria civile ed esperta di pianificazione e progettazione sistemi di trasporto e network logistici. Coordinatore per la sicurezza nei cantieri ai sensi del D.Lgs 494/96. Funzionario Poste Italiane Spa.



Tiziana Flenghi - Nata a Roma il 18 giugno 1978. Laureata in Lettere e Filosofia presso l'Università degli Studi "Roma Tre", con Master in "Educazione alla Pace: Cooperazione Internazionale, Diritti Umani e Politiche dell'Unione Europea". Esperta di interventi nel settore non profit per l'attuazione di politiche di cooperazione allo sviluppo, di integrazione e mediazione culturale, di tutela dei diritti umani, sia in ambito nazionale che europeo e internazionale. Ha acquisito inoltre notevole esperienza nell'amministrazione dei siti internet, nella progettazione web e nella grafica computerizzata. Curatrice di Pubblicamente il Mensile on line di informazione per gli EELL.



Fabiano Croveti - Nato a Roma il 28 ottobre 1979. Laureato in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, ha svolto un'attività di consulenza presso società partecipate da Enti Pubblici, maturando un'esperienza nella gestione delle problematiche legali connesse all'utilizzo dei fondi comunitari.

Ha maturato, altresì, un'adeguata esperienza in tema di problematiche legali connesse alla predisposizione di bandi di gara pubblici e di gestione dei relativi contratti in qualità di consulente per una primaria organizzazione di rappresentanza imprenditoriale.

Specializzato in diritto amministrativo, costituzionale e dell'Unione Europea.

I PROFESSIONISTI CHE PARTECIPANO ALLE ATTIVITA'

Luca Andreassi - Professore Associato di Macchine a Fluido presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università di Roma Tor Vergata. Esperto in sistemi energetici e metodi per la razionalizzazione dei consumi, riduzione dei costi e dell'impatto ambientale applicati a strutture industriali e civili. Esperto in metodologie di sviluppo energetico applicabili a Comuni ed Enti Pubblici al fine del perseguimento del risparmio energetico e del controllo delle emissioni inquinanti.

Stefania Aaverni - Dottore Commercialista e Revisore Contabile. Membro della Commissione Enti non Profitti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma. Membro della Commissione Economia dell'Arte del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti. Esperta in problematiche relative alla gestione degli enti non profit con particolare riferimento ai beni culturali.

Maria Barilà - Direttore dell'Ufficio per l'organizzazione, il reclutamento, le condizioni di lavoro ed il contenzioso nelle pubbliche amministrazioni - Presidenza Consiglio Ministri - Dipartimento funzione. Ha svolto incarichi di docenza presso amministrazioni pubbliche e società di formazione private. Esperta in rappresentanza del Dipartimento della funzione pubblica presso la Corte dei conti in materia di contrattazione collettiva di lavoro

Arturo Bianco – Consulente Ancitel, esperto in politiche del personale della PA

Paolo Cavazzoni - Laureato in Giurisprudenza, risiede a Trieste dove ricopre la carica di dirigente responsabile del settore entrate della Società mista del Comune di Trieste, Esatto Spa.
Esperto ed autore Anci e Ancitel in materia di tributi locali è stato dirigente del Comune di Trieste nel servizio tributi.

Ebron D'Aristotile – Direttore Generale Comune di Chieti, professore a contratto presso la Facoltà di Economia di Chieti. Svolge una intensa attività di ricerca e di studio sui temi della contabilità pubblica con particolare riguardo agli enti locali.

Valentina del Maestro - Laureata in Lingue e Letterature Straniere. Master in Selezione del Personale. Esperta di finanziamenti comunitari. Lavora da diversi anni nel settore della formazione superiore e universitaria, occupandosi anche di e-learning, ricerca e sviluppo tecnologico e soprattutto della progettazione, gestione e monitoraggio di corsi e progetti integrati, finanziati da Regione, Provincia e Commissione Europea.

Francesco Delfino - Esperto in finanza e contabilità degli enti locali. Già Direttore generale della Provincia di Prato; componente dell'Unità di monitoraggio presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e dell'Osservatorio sulla finanza e contabilità degli enti locali presso il Ministero dell'Interno; consulente esperto presso la Corte dei Conti e presso l'Unione delle Province Italiane (UPI).
Svolge la propria attività di consulenza e formazione agli enti pubblici territoriali e centrali. Iscritto all'albo dei revisori contabili dal 1995, svolge attività di revisore contabile e membro di nuclei di valutazione presso enti locali. È inoltre impegnato attivamente nel processo di attuazione del federalismo fiscale, facendo parte della Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale.

Gianluca di Brina - Laureato in Economia e Commercio. Specializzato in fondi strutturali e programmi europei, in particolare VII P.Q., Life, Cultura 2007. Collabora con Sovis spa, Kpmg Spa e altre aziende del settore della consulenza alla PA.

Alessandro Fiore - Nato a Napoli, il 19/06/1967. Laureato in Economia e Commercio. Abilitato all'esercizio della professione di Dottore Commercialista e iscritto al Registro dei Revisori contabili. Dirigente di ruolo al Ministero dell'Economia e Finanze, Dipartimento della Ragioneria dello Stato presso l'Ufficio Centrale di Bilancio del MEF. Già

Responsabile del Servizio Finanziario presso Comuni. Esperto e docente in materia di contabilità e bilancio degli Enti Locali.

Carmen Lorenzini - Laureata in Ingegneria civile ed esperta di pianificazione e progettazione sistemi di trasporto e network logistici. Coordinatore per la sicurezza nei cantieri ai sensi del D.Lgs 494/96. Funzionario Poste Italiane Spa.

Fabio Lorenzini - Laureato in Giurisprudenza. Avvocato. E' iscritto al Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Reggio Calabria. Esperto in materia di contenzioso e in trattamento giuridico del personale degli enti locali.

Nicolo' Piazza - Ha curato gli aspetti gestionali, amministrativi e legali relativi all'organizzazione ed al funzionamento degli organi istituzionali e amministrativi di Comuni Capoluogo ed Amministrazioni provinciali. Inoltre, ha svolto un'intensa attività sia di docenza su incarico di Ministeri, Enti Locali e di Università che di pubblicista in riviste nazionali su tematiche concernenti l'evoluzione della normativa delle autonomie. Ha rappresentato l'Amministrazione pubblica nell'applicazione e sottoscrizione dei contratti decentrati di lavoro in attuazione di CCNL. E' stato Direttore del settore Personale, della Commissione di disciplina e dei servizi demografici, stato civile ed elettorale di ee.II.

Riccardo Sisti - Dirigente dell'Ispettorato per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico Ministero dell'Economia e delle Finanze Dirigente - Resp. Ufficio EE.LL.

Piergiorgio della Ventura – Consigliere della Corte dei Conti